|  |
| --- |
|  |
| Produktnedbrydning |
| [Skriv projektets navn] |
| [Skriv dato] |
| Dokumentversion: [Skriv version] |
| | **Version nr.** | **Dato** | **Udarbejdet/revideret af** | **Ændringer/bemærkninger** | | --- | --- | --- | --- | |  |  |  |  | |  |  |  |  | |  |  |  |  | |  |  |  |  | |  |  |  |  | |  |  |  |  | |

Indhold

[0. Introduktion til produktbaseret planlægning 3](#_Toc525149696)

[0.1 Sammenhæng mellem produktnedbrydning og andre planlægningsaktiviteter 3](#_Toc525149697)

[1. Stamdata for projektet 4](#_Toc525149698)

[2. Stamdata for slutproduktbeskrivelsen 5](#_Toc525149699)

[3. Slutproduktbeskrivelse 6](#_Toc525149700)

[4. Produktnedbrydningsdiagram 7](#_Toc525149701)

[5. Produktflowdiagram 8](#_Toc525149702)

[6. Beskrivelse af delprodukter 9](#_Toc525149703)

[6.1 Delprodukt A 9](#_Toc525149704)

[7. Revisionshistorik 10](#_Toc525149705)

[8. Oversigt over hjælpetekster 11](#_Toc525149706)

# Introduktion til produktbaseret planlægning

Kapitlet giver en introduktion til brug af skabelonen for produktnedbrydning. Kapitlet kan udelades i myndighedens udgave af skabelonen.

| Hvordan bruges dette dokument |
| --- |
| Produktbaseret planlægning er den metode, der anbefales til fremstilling af planer i PRINCE2, både når opgaven består i at udarbejde en milepælsplan og en faseplan. Ved at anvende produktbaseret planlægning som metode sikres det, at:   * Alle projektets produkter (ledelsesprodukter og specialistprodukter) identificeres på et passende niveau * Det er muligt at vurdere, hvilke aktiviteter og ressourcer, der er nødvendige for at levere produkterne * Der tages stilling til den rækkefølge, produkterne skal fremstilles i og produkternes indbyrdes afhængighedsforhold * Der er fælles forståelse af projektets leverancer   Diagrammerne anvendt i produktplanlægningen er projektgruppens interne redskaber til udarbejdelse af milepæls- og faseplaner. Planer godkendes af styregruppen.  Hjælpetekster  Bemærk, at der bagerst i dette dokument findes en oversigt over hjælpetekster, som kan slettes, når dokumentet er færdiggjort. De steder, hvor der er hjælp at hente, er markeret med ”H-#”i venstre margen, hvor # er et løbenummer. Hjælpeteksten vises ved at holde musen over ”H-#” og du kan også klikke (evt. Ctrl + klik) på ”H-#” for at springe til oversigten over hjælpeteksten, der er placeret i en tabel sidst i dokumentet. Du kan springe tilbage til udgangspunktet ved at klikke på ”H-#” (evt. Ctrl + klik) i venstre kolonne i tabellen. |

## Sammenhæng mellem produktnedbrydning og andre planlægningsaktiviteter

Når projektets produkter og rækkefølgen mellem disse er identificeret, følger arbejdet med planlægningen i nedenstående trin:

* Identificer aktiviteter, der er nødvendige for fremstilling af produkterne
* Tag stilling til, hvem der skal gennemføre aktiviteterne, og hvem der skal kontrollere kvaliteten
* Estimer ressourcer (timer og økonomi)
* Estimer, hvor lang tid aktiviteterne tager (måneder/uger/dage)
* Beregn samlede omkostninger ved aktiviteterne
* Udarbejd budget (materialer, udstyr og omkostninger ved aktiviteterne)
* Udarbejd tidsplan for aktiviteterne
* Vurder risici i planen (jf. Vejledning om risikostyring)
* Identificer kontrolpunkter
* Lav aftaler om planens toleranceniveauer

Planlægning er en løbende proces igennem hele projektet. Projektplaner og faseplaner kan udarbejdes i et projektstyringsværktøj, der er designet til formålet, alternativt i et regneark.

# Stamdata for projektet

[H-](#_DocTools_ScreenTip_1" \o "1. Stamdata for projektet Udfyld tabellen med stamdata for projektet.)

Tabel 1.1: Stamdata for projektet

| Projektnavn | [Angiv navn] |
| --- | --- |
| Styregruppeformand | [Angiv navn] |
| Projektleder | [Angiv navn] |

[Klik her for at angive tekst]

# Stamdata for slutproduktbeskrivelsen

[H-](#_DocTools_ScreenTip_2" \o "2. Stamdata for slutproduktbeskrivelsenUdfyld tabel med stamdata for slutproduktet.)2

Tabel 2.1: Stamdata for slutproduktbeskrivelsen

| Produktets titel | [Angiv navn] |
| --- | --- |
| Estimat for detailplan | [Oplys beskrivelsens art] |
| Version af beskrivelsen | [Angiv version] |
| Dato for udarbejdelse | [Angiv dato] |
| Ansvarlig for beskrivelsen | [Angiv navn og organisation] |

[Klik her for at angive tekst]

# Slutproduktbeskrivelse

[H-](#_DocTools_ScreenTip_3" \o "3. SlutproduktbeskrivelseDen første opgave er at beskrive projektets slutprodukt. Når slutproduktbeskrivelsen foreligger, udarbejdes produktnedbrydningsdiagrammer, produktbeskrivelser samt produktflowdiagrammer. Beskrivelsen af slutproduktet udføres i et samarbejde mellem gevinstejeren, styregruppeformanden og projektlederen)

Tabel 3.1: Slutproduktbeskrivelsen

| Formål | [Produktets formål/rolle i løsningen eller projektet] |
| --- | --- |
| Sammensætning | [Væsentlige dele af produktet] |
| Oprindelse | [I hvilke andre produkter har slutproduktet sin oprindelse? Fx eksisterende produkt der skal ændres, forstudie, specifikation.] |
| Nødvendige kvalifikationer til udvikling | [Hvilke fagområder skal levere ressourcer?] |
| Kvalitetsforventninger | Hvilke kvalitetsforventninger skal slutproduktet opfylde, og hvordan er disse prioriteret? Hvilke dele af organisationens kvalitetssystem skal anvendes? |
| Godkendelseskriterier | [Opstil en prioriteret liste over kriterier for godkendelse af slutproduktet. Hvad skal produktet leve op til for at kunne godkendes af slutbrugere og driftsorganisation?] |
| Kvalitetstolerancer på projekt-niveau | [Angiv tolerancer for kvalitetskriterier] |
| Godkendelsesmetode | [Beskriv metode] |
| Ansvarlig for godkendelse | [Angiv navn og organisation] |

[Klik her for at angive tekst]

# Produktnedbrydningsdiagram

[H-](#_DocTools_ScreenTip_4" \o "4. ProduktnedbrydningsdiagramEfter slutproduktbeskrivelsen udarbejdes produktnedbrydningsdiagram(mer). Diagrammet optegnes ud fra nedenstående principper: • Produkterne omfatter både produkter, der leveres i projektet og eksterne produkter, der ligger udenfor projektet, men  som er input til projektet • Interne produkter optegnes som rektangler • Eksterne produkter optegnes som ellipser• Produkter på højere niveauer (slutprodukter) defineres i deres helhed af produkter på underliggende niveau • Rækkefølgen af produkterne på lavere niveau er uden betydning• Der anvendes ikke pile i et produktnedbrydningsdiagramSe oversigten over hjælpetekster for et eksempel. )4

[Klik her for at angive tekst]

# Produktflowdiagram

[H-](#_DocTools_ScreenTip_5" \o "5. ProduktflowdiagramProduktflowdiagrammet udarbejdes på baggrund af produktnedbrydningsdiagrammer(ne) og illustrerer den rækkefølge, som produkterne i planen skal fremstilles i:• Interne produkter optegnes som rektangler • Eksterne produkter optegnes som ellipser• Rækkefølgen af produkterne er central• Der anvendes pile som symboler• Øverste produkter fra produktnedbrydningsdiagrammerne er produktflowdiagrammets slutprodukterSe oversigten over hjælpetekster for et eksempel. )5

[Klik her for at angive tekst]

# Beskrivelse af delprodukter

[H-](#_DocTools_ScreenTip_6" \o "6. Beskrivelse af delprodukterBeskriv delproduktet og kopier tabel 6.1, hvis der er behov for at beskrive flere delprodukter. )6

## Delprodukt A

Tabel 6.1: Produktbeskrivelsen

| Indhold og sammensætning | [Fx indholdsfortegnelse i rapport eller oversigt over de enkelte dele af produktet] |
| --- | --- |
| Form | [Oplys hvilken form, produktet afleveres i fx notat, rapport, dokument, regneark, eksekverbar programkode] |
| Tidsramme | [Periode hvor produktet forventes udarbejdet med angivelse af dato for henholdsvis start og slut] |
| Formål | [Produktets formål/rolle i løsningen eller projektet] |
| Grundlag for produktleverancen | [Hvilket materiale ligger til grund for udarbejdelsen af produktet? Fx kravspecifikation, analyse, andet materiale] |
| Forudsætninger | [Projektinterne og –eksterne forudsætninger og/eller afhængigheder, fx oplysninger om hvilke andre produkter, der skal være leveret og godkendt] |
| Kvalitetskriterier | [Oplist kvalitetskriterier for accept af produktet, fx krav til indhold i dokument eller krav til overholdelse af sikkerhed, standarder, svartider. Henvisning til en eller flere standarder eller kort redegørelse for kriterier.] |
| Godkendelse | [Beskriv hvorledes de fire aspekter håndteres:   1. Metode til kvalitetskontrol af produktet, fx review 2. Tolerancer (i forhold til de fastlagte kvalitetskriterier for godkendelse af produktet) 3. Ansvarlig for godkendelse 4. Deltagere/kompetencer] |
| Produktets afhængigheder til andre projekter | [Oplysninger om gennemført forventningsafstemning og aftaler i relation til afhængigheder] |
| Omfang | [Besvar de 3 punkter:   1. Pris 2. Produktionstid 3. Ressourcekrav] |
| Bilag | [Angiv fortegnelse over supplerende bilag] |
| Accept | [Angiv ansvarlig] |
| Dato | [Angiv dato] |
| Bemærkninger i forbindelse med accept | [Klik her for at angive tekst] |

[Klik her for at angive tekst]

# Revisionshistorik

Tabel 7.1: Revisionshistorik

| Revisionsdato | Version | Ændringer | Ændringer markeret? | Forfatter |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

# Oversigt over hjælpetekster

| H-# | Hjælpetekster |
| --- | --- |
| [H-1](#H_1) | 1. Stamdata for projektet  Udfyld tabellen med stamdata for projektet. |
| [H-2](#H_2) | 2. Stamdata for slutproduktbeskrivelsen  Udfyld tabellen med stamdata for slutproduktet. |
| [H-3](#H_3) | 3. Slutproduktbeskrivelse  Den første opgave er at beskrive projektets slutprodukt. Når slutproduktbeskrivelsen foreligger, udarbejdes produktnedbrydningsdiagrammer, produktbeskrivelser samt produktflowdiagrammer. Beskrivelsen af slutproduktet udføres i et samarbejde mellem gevinstejeren, styregruppeformanden og projektlederen. |
| [H-4](#H_4) | 4. Produktnedbrydningsdiagram  Efter slutproduktbeskrivelsen udarbejdes produktnedbrydningsdiagram(mer). Diagrammet optegnes ud fra nedenstående principper:   * Produkterne omfatter både produkter, der leveres i projektet og eksterne produkter, der ligger udenfor projektet, men som er input til projektet * Interne produkter optegnes som rektangler * Eksterne produkter optegnes som ellipser * Produkter på højere niveauer (slutprodukter) defineres i deres helhed af produkter på underliggende niveau * Rækkefølgen af produkterne på lavere niveau er uden betydning * Der anvendes ikke pile i et produktnedbrydningsdiagram   Nedenfor er givet et eksempel på et produktnedbrydningsdiagram:  Figuren viser et eksempel på et produktnedbrydningsdiagram af et produkt a og b |
| [H-5](#H_5) | 5. Produktflowdiagram  Produktflowdiagrammet udarbejdes på baggrund af produktnedbrydningsdiagrammer(ne) og illustrerer den rækkefølge, som produkterne i planen skal fremstilles i:   * Interne produkter optegnes som rektangler * Eksterne produkter optegnes som ellipser * Rækkefølgen af produkterne er central * Der anvendes pile som symboler * Øverste produkter fra produktnedbrydningsdiagrammerne er produktflowdiagrammets slutprodukter   Nedenfor er givet et eksempel på opbygningen af produktflowdiagrammet:  Figuren er et eksempel på et produktflowdiagram |
| [H-6](#H_6) | 6. Beskrivelse af delprodukter  Beskriv delproduktet og kopier tabel 6.1, hvis der er behov for at beskrive flere delprodukter. |