



DIGITALISERINGSSTYRELSEN

# Årsrapport

Digitaliseringsstyrelsen  
Landgreven 4  
1017 København K

CVR nr. 34 05 11 78

Marts 2018

# 2017



# Indhold

---

<b>1. Påtegning af det samlede regnskab</b>	<b>4</b>
<b>2. Beretning</b>	<b>6</b>
2.1 Præsentation af virksomheden	6
2.2 Ledelsesberetning	7
2.3 Kerneopgaver og ressourcer	12
2.4 Målrapportering	13
2.5 Forventninger til det kommende år	19
<b>3. Regnskab</b>	<b>23</b>
3.1 Anvendt regnskabspraksis	23
3.2 Resultatopgørelse	23
3.3 Balancen	26
3.4 Egenkapitalforklaring	29
3.5 Likviditet og låneramme	30
3.6 Opfølgning på lønsumsloft	30
3.7 Bevillingsregnskab	31
<b>4. Bilag</b>	<b>34</b>
4.1 Noter til resultatopgørelse og balance	34
4.2 Indtægtsdækket virksomhed	35
4.3 Gebyrfinansieret virksomhed	36
4.4 Tilskudsfinansierede aktiviteter	36
4.5 Forelagte investeringer	36
4.6 Supplerende bilag	36

Grundet afrunding kan der forekomme mindre differencer på sammentællinger i tabellerne.

Tabeller der er udfyldt med "0" betyder, at der fremstår et tal der er mindre end 50.000 kr.

Tabeller der er udfyldt med "-" betyder, at der ikke fremstår en saldo på regnskabsposten.

# **Påtegning af det samlede regnskab**

# 1. Påtegning af det samlede regnskab

---

Formålet med årsrapporten er at give et retvisende billede af Digitaliseringsstyrelsens økonomiske og faglige resultater for 2017. I årsrapporten redegør Digitaliseringsstyrelsen for målopfyldelse, det medgåede ressourceforbrug, finansiering samt aktiver og forpligtelser.

For at styrke økonomi- og resultatstyringen er fokus i årsrapporten lagt på afrapporteringen af årets faglige og finansielle resultater. Årsrapporten indeholder virksomhedens påtegning af det samlede regnskab.

For de hovedkonti, der udgør virksomhedens drift, indeholder årsrapporten endvidere virksomhedens regnskabsmæssige forklaringer.

---

Årsrapporten omfatter de hovedkonti på finansloven, som Digitaliseringsstyrelsen, CVR-nummer 34051178 er ansvarlig for: § 07.12.01. Digitaliseringsstyrelsen (driftsbevilling), § 07.12.02. Fællesoffentlige initiativer (driftsbevilling) og § 07.12.03 Tilskud til fællesoffentlig digitalisering (reservationsbevilling), herunder de regnskabsmæssige forklaringer, som skal tilgå Rigsrevisionen i forbindelse med bevillingskontrollen for 2017.

## Påtegning

Det tilkendegives hermed:

1. at årsrapporten er rigtig, dvs. at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser, herunder at målostillingen og målrapporteringen i årsrapporten er fyldestgørende
2. at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis
3. at der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og ved driften af de institutioner, der er omfattet af årsrapporten.

København den 13. marts 2018

Departementschef  
Martin Præstegaard  
Finansministeriets departement

Direktør  
Poul Taankvist  
Moderniseringsstyrelsen

Direktør  
Rikke Hougaard Zeberg  
Digitaliseringsstyrelsen

# Beretning

## 2. Beretning

---

Beretningen giver en kortfattet beskrivelse af Digitaliseringsstyrelsen og regnskabsårets faglige og finansielle resultater, herunder væsentlige forhold, der har påvirket eller forventes at påvirke Digitaliseringsstyrelsens aktiviteter og forhold. Endvidere beskrives forventningerne til det kommende år.

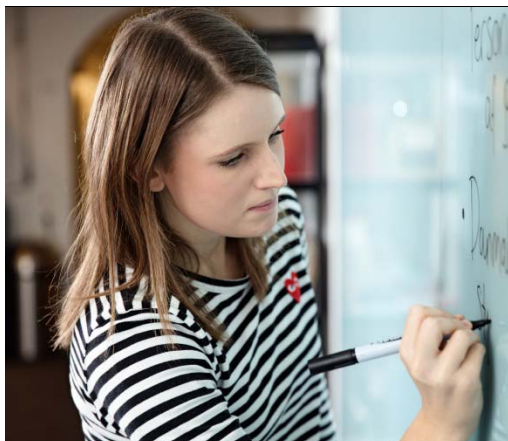
---

### 2.1 Præsentation af virksomheden

Digitaliseringsstyrelsen er en styrelse under Finansministeriet og ministeren for offentlig innovation. Siden etableringen i 2011 har styrelsen arbejdet målrettet for at digitalisere det offentlige Danmark.

Digitaliseringsstyrelsen har ca. 240 medarbejdere, som alle arbejder for Finansministeriets fælles mission og vision:

Finansministeriets mission er at give regeringen det bedst mulige grundlag for at føre en sund økonomisk politik, der styrker vækst og produktivitet samt sikrer effektivisering af den offentlige sektor.



Finansministeriets vision er at være et analytisk kraftcenter, udfordre og udvikle det fulde potentiale i medarbejderne og skabe fremtidens topledere.

Finansministeriet skal agere som én koncern og være rollemodel for effektivisering, drift og udvikling af den offentlige sektor i Danmark.

## Kerneopgaver

Digitaliseringsstyrelsens centrale bidrag til Finansministeriets fælles mission er at sikre, at digitalisering af det offentlige Danmark giver effektiviseringsgevinster og god og fleksibel digital service. Det gør styrelsen ved at løse opgaver inden for følgende tre hovedområder:

1. Fællesoffentlig digitalisering og infrastruktur
2. Forvaltning af digital infrastruktur
3. It-politik, styring og afbureaukratisering.

## 2.2 Ledelsesberetning

Hverdagen er digital, og digitalisering fylder mere og mere i danskernes bevidsthed. Derfor er det glædeligt at se tilbage på et 2017, hvor der blev truffet en række vigtige beslutninger om digitalisering, afbureaukratisering og fornyelse af den offentlige sektor, der alle bidrager til, at det bliver enklere at være dansker.

### Sammenhængsreformen skal forny den offentlige sektor

I slutningen af 2016 fik Danmark sin første minister for offentlig innovation. Fortællingen om 2017 er derfor præget af en ny politisk bevågenhed, hvor digitalisering er blevet et kerneområde i fornyelsen af den offentlige sektor.

I 2017 kunne regeringen, med innovationsministeren i spidsen, præsentere arbejdsprogrammet til en sammenhængsreform, som skal sætte borgeren i centrum og få den offentlige sektor til at hænge bedre sammen. Reformen vil sætte retningen for, hvordan den offentlige service kan forbedres og forenkles og vil dermed forme Digitaliseringsstyrelsens arbejde i de kommende år.

### Enkel lovgivning til en digital fremtid

Afbureaukratisering er en central del af Digitaliseringsstyrelsens arbejde. Danmark har et af verdens bedste velfærdssamfund, men har også en kompleks lovgivning, og det har vist sig svært at få de mange regler omsat til en effektiv digital administration. Blandt årets vigtige milepæle er derfor efterårets regeringsudspil om digitaliseringsklar lovgivning, som blandt andet betyder, at ny lovgivning fremover skal være enkel og klar og skal understøtte en tryk og sikker digital kommunikation med borgere og virksomheder.

### Ny strategi for it-styring i staten og de store udbud

Innovationsministeren stod også bag en af årets andre vigtige initiativer – den nye strategi for it-styring i staten. Strategien sætter kursen for en langt mere systematisk tilgang til it-styring. 13 konkrete initiativer skal give færre it-projekter, der overskrider tid og budget, og initiativerne skal skabe øget stabilitet og sikkerhed i de eksisterende systemer.

I 2017 har Digitaliseringsstyrelsen leveret en stabil drift af de fællesoffentlige løsninger, NemID, NemLogin og Digital Post, samtidig med at der er taget en række vigtige skridt mod udviklingen af fremtidens løsninger. Før jul blev den formelle udbudsproces med at anskaffe afløseren for NemID skudt i gang, da partnerskabet mellem Digitaliseringsstyrelsen og de danske banker sendte MitID i udbud. Også udbuddene af Næste generation Digital Post og driften af Nem-Login blev offentliggjort.

### **Datadeling binder offentlig service sammen**

Gode data og effektiv deling af data mellem myndigheder er en forudsætning for, at borgere og virksomheder kan opleve en mere sammenhængende offentlig service. Derfor var det en vigtig milepæl, da Digitaliseringsstyrelsen udgav den såkaldte Hvidbog om fællesoffentlig digital arkitektur, der blev præsenteret ved en konference med ca. 300 deltagere. Deling og genbrug af data er også kernen i grunddataprogrammet, hvor nogle af årets vigtige resultater var, at en række databaser blev gjort tilgængelige på Datafordeleren, og at der blev gennemført snitfladetest.

### **Styr på sikkerheden – ud med hackerne**

Danskerne er mere digitale end nogensinde, og samtidig er it-kriminalitet i kraftig stigning. I slutningen af året lancerede styrelsen sammen med en række samarbejdspartnere informationssikkerhedskampagnen 'Vi holder hackerne ude'. En kampagne, som med seks korte, klare råd hjælper danskerne til at øge deres informationssikkerhed. Kampagnen blev lanceret forud for den nationale strategi for cyber- og informationssikkerhed, der forventes offentliggjort primo 2018.

### **Fællesoffentligt samarbejde former dansk digitalisering**

Den fællesoffentlige digitaliseringsstrategi 2016-2020 udgør et vigtigt pejlemærke for Digitaliseringsstyrelsen, og den fællesoffentlige tilgang har bragt Danmark langt. Strategien indeholder en lang række indsatser, som blandt andet skal videreudvikle den fællesoffentlige digitale infrastruktur, sikre bedre og mere effektive rammer for deling af data mellem myndigheder samt skabe endnu bedre brugervenlighed for både borgere og virksomheder. Ved udgangen af 2017 er 32 ud af strategiens 33 initiativer igangsat og er generelt i fornuftig fremdrift.

### **Danmark – en digital frontløber**

Den internationale interesse for danske erfaringer med offentlig digitalisering er fortsat høj, og mange lande i verden vil gerne lære af Danmark. I løbet af 2017 har Digitaliseringsstyrelsen modtaget 27 delegationer fra 15 forskellige lande, bl.a. de nordiske lande, Japan, Singapore, Vietnam, Canada og de Forenede Arabiske Emirater.

2017 var også året, hvor digitalisering generelt, og offentlig digitalisering især, kom på den politiske dagsorden i EU og i Nordisk Ministerråd, hvor et nyt it-ministerråd blev oprettet. Digitaliseringsstyrelsen har konkret bidraget til forhandlingerne om en EU-forordning om etableringen af en fælles digital portal (Single Digital Gateway) for borgere og virksomheder.



### **Nyt trekløver i spidsen**

Digitaliseringsstyrelsen fik i årets løb en ny direktion. Rikke Hougaard Zeberg, der har været vicedirektør siden 2012, tiltrådte 1. september som ny direktør, og vicedirektør Marianne Sørensen fik i december en ny kollega med ansættelsen af Adam Lebech. Organisationen er løbende blevet justeret for at kunne løse opgaverne optimalt, og der er blandt andet oprettet et nyt Center for infrastrukturprojekter og udbud, som koordinerer arbejdet med de store udbudsprojekter.

### **På vej mod Danmarks bedste styrelse**

Digitaliseringsstyrelsen videreførte i 2017 indsatsen for at blive Danmarks bedste styrelse. Styrelsen er i det seneste år vokset og løser i dag en række alsidige og komplekse opgaver, som kræver høj grad af samarbejde både på de indre og ydre linjer. Derfor er der bl.a. lanceret en indsats for at styrke den sociale og faglige sammenhængskraft på tværs af fagligheder og kontorer, ligesom der blev gennemført en indsats for at forbedre medarbejdernes kompetencer i at opdyrke og pleje gode samarbejdsrelationer til styrelsens mange interessenter.

Det målrettede arbejde for at skabe en attraktiv arbejdsplads gjorde i 2017 styrelsen til den bedst placerede offentlige virksomhed på Universums liste over, hvor erfarne it-medarbejdere ønsker at arbejde. Det er et vigtigt resultat i en tid, hvor det er svært at rekruttere it-specialister. Internt steg trivslen blandt medarbejderne fra 5,0 i 2016 til 5,3 i 2017 på en skala fra 1 til 7, og et job i Digitaliseringsstyrelsen opleves både internt og eksternt som et job med mening.

### **Årets økonomiske resultat**

Digitaliseringsstyrelsen opnåede i 2017 et overskud på 15,3 mio. kr. på de almindelige driftskonti. De økonomiske hoved- og nøgletal gennemgås i tabel 1. For yderligere beskrivelse henvises til kapitel 3, Regnskab.

Årsagen til overskuddet er primært at finde på de aktiviteter, som Digitaliseringsstyrelsen driver i samfinansiering med de fællesoffentlige parter (KL og Danske Regioner). Der konstateres et væsentligt overskud på den fællesoffentlige digitaliseringsstrategi og driften af de eksisterende it-løsninger. Overskuddet på disse aktiviteter har efter aftale med de fællesoffentlige parter sikret finansiering af udviklingen af de nye fællesoffentlige løsninger (MitID, NemLog-in og Digital Post). Løbende igennem året har der været fokus på at sikre finansieringen af de nye fællesoffentlige løsninger ved hjælp af mindreforbrug på de øvrige fællesoffentlige tiltag.

**Tabel 1**  
**Digitaliseringsstyrelsens økonomiske hoved- og nøgletal**

(mio. kr.)	2016	2017	2018
<b>Resultatopgørelse</b>			
Ordinære driftsindtægter	-345,2	-414,7	-440,0
Ordinære driftsomkostninger	312,2	406,5	474,4
Resultat af ordinær drift	-33,0	-8,2	34,4
Resultat før finansielle poster	-34,0	-17,7	38,9
Årets resultat	-32,2	-15,3	37,0
<b>Balance</b>			
- Anlægsaktiver	62,2	54,2	83,1
- Omsætningsaktiver	33,5	35,8	-
- Egenkapital	183,7	161,9	161,9
- Langfristet gæld	55,8	55,2	84,1
- Kortfristet gæld	113,6	111,7	-
<b>Finansielle nøgletal</b>			
Udnyttelsesgrad af lånerammen	80,6 %	60,3 %	32,2 %
Bevillingsandel	96,4 %	95,3 %	-
<b>Udvalgte KPI'er</b>			
Kvartalsprognosepræcision	10,8 %	14,7 %	-
Indkøbs-compliance	-	86,4 %	-
Rettidig betaling af fakturaer	-	80 %	-
Sygefraværdsdage pr. ansat	8,4	7,8	-
<b>Personaleoplysninger</b>			
Antal årsværk	173,4	201,9	254,0
Årsværkspris (mio. kr.)	0,6	0,6	0,6

Anm.: Fra 2017 er indkøbscompliance og rettidig betaling af fakturaer koncernfælles KPI.

Kilde: Statens Koncernsystem (SKS) og Statens Benchmarkdatabase

Digitaliseringsstyrelsens indtægter blev i 2017 øget med 69,5 mio. kr. i forhold til 2016. Dette afspejler dels en væsentlig stigning i bevillingen relateret til initiativer i regi af den fællesoffentlige digitaliseringsstrategi 2020 på 44,6 mio. kr. og til lønomsætninger svarende til 9,6 mio. kr. Derudover blev der tilført øgede indtægter på 10,0 mio. kr. fra effektiviseringspuljen vedrørende aktiviteter i regi af

sammenhængsreformen, herunder kulegravning, informationsplatform, udnyttelse af nye teknologier samt til videreudvikling af standardkontrakter K04.

Digitaliseringsstyrelsens samlede økonomi er primært finansieret via bevilling til aktiviteter, jf. bevillingsandel på 95,3 pct. i tabel 1. De øvrige indtægter genereres fra NemKonto for private udbydere og fra EU-projekter. I 2017 er der blevet udarbejdet ansøgninger og indgået kontrakter med EU-Kommissionen om to nye større projekter, som dog primært bliver synlige på 2018-regnskabet.

Digitaliseringsstyrelsens træk på lånerammen i 2017 udgør 45,2 mio. kr., hvilket giver en udnyttelsesgrad på 60,3 pct. Udnyttelsesgraden er faldet i forhold til 2016, hvilket skyldes, at lånerammen i 2017 er blevet forhøjet, og samtidig er et mindre antal anlæg færdigudviklet, bl.a. vedrørende Borger.dk. Der forventes et større antal reinvesteringer i it-løsninger i de kommende år, herunder bl.a. til de fællesoffentlige it-løsninger som MitID, Digital Post og NemLog-in.

Antallet af årsværk er steget fra 173,4 i 2016 til 201,9 i 2017, hvilket afspejler behovet for tilførsel af ressourcer til de nye opgaver vedrørende udbudsarbejdet med infrastrukturprojekterne samt implementering af en række tiltag i regi af sammenhængsreformen. Ved udgangen af 2017 var der ca. 225 årsværk, og antallet forventes fortsat at stige i 2018.

### **Virksomhedens drift, anlæg og administrerede ordninger**

Digitaliseringsstyrelsen er ansvarlig for følgende tre hovedkonti:

- § 07.12.01. Digitaliseringsstyrelsen (driftsbevilling)
- § 07.12.02. Fællesoffentlige initiativer (driftsbevilling)
- § 07.12.03. Tilskud til fællesoffentlig digitalisering (reservationsbevilling)

Digitaliseringsstyrelsens samlede virksomhed består af to driftskonti, som tilsammen har en driftsbevilling på 395,0 mio. kr. i 2017. Driftsbevillingerne vedrører den primære drift af Digitaliseringsstyrelsen, herunder Statens It-projektråd og drift af Nemkonto samt bevilling til de fællesoffentlige it-systemer, Grunddataprogrammet, den fællesoffentlige digitaliseringsstrategi 2020 samt enkelte EU-programmer. Derudover administrerer Digitaliseringsstyrelsen § 07.12.03. Tilskud til fællesoffentlig digitalisering, hvor der blandt andet håndteres midler til fælleskommunal digitaliseringsstrategi og it-baserede velfærdsløsninger.

Tabel 2 viser henholdsvis udgifter og indtægter for finansårets bevilling og årets regnskab. Desuden vises årets overførte overskud ultimo 2017 for hver enkelt hovedkonto. Det bemærkes, at der er disponeret bortfald for såvel § 07.12.02. Fællesoffentlige initiativer og § 07.12.03. Tilskud til fællesoffentlig digitalisering ved årsafslutningen 2017.

**Tabel 2**  
**Digitaliseringsstyrelsens hovedkonti**

	mio. kr.	Bevilling (FL+TB)	Regnskab	Overført overskud ultimo
I alt	Udgifter	406,8	409,1	145,4
	Indtægter	-11,8	-29,4	-
07.12.01	Udgifter	174,6	185,3	58,5
	Indtægter	-10,1	-24,2	-
07.12.02.	Udgifter	232,2	223,7	86,9
	Indtægter	-1,7	-5,2	-
<b>Administrerede ordninger</b>				
	mio. kr.	Bevilling (FL+TB)	Regnskab	Overført overskud ultimo
I alt	Udgifter	65,0	29,6	0
	Indtægter	-	-	-
07.12.03.	Udgifter	65,0	29,6	-
	Indtægter	-	-	-

Kilde: Statens Koncernsystem (SKS)

## 2.3 Kerneopgaver og ressourcer

Digitaliseringsstyrelsen har fire hovedformål, jf. tabel 3. Alle aktiviteter kan henføres til hovedformål og opgøres i forhold til bevilling, øvrige indtægter og udgifter.

**Tabel 3**  
**Sammenfatning af økonomi for Digitaliseringsstyrelsens opgaver**

Opgave (beløb i mio. kr.)	Bevilling (FL+TB)	Øvrige indtægter	Omkostninger	Andel af årets overskud
0. Hjælpefunktioner samt generel ledelse og administration	-52,1	-4,7	53,7	-3,1
1-Fællesoffentlig digitalisering og digital velfærd	-23,7	-5,9	61,6	32,0
2-Forvaltning af digital infrastruktur	-282,0	-10,4	223,5	-68,9
3-It-politik, styring og afbureaukratisering	-37,2	-8,4	70,3	24,7
I alt	-395,0	-29,4	409,1	-15,3

Kilde: Statens Koncernsystem (SKS)

Note: Bevillingen fordelt på formål er beregnet skønsmæssigt med udgangspunkt i FL17.

## 2.4 Målrapporing

Afsnittet er opdelt i to dele. Første del omfatter alle mål og resultatkrav, der er aftalt med eller fastsat af en anden part end virksomheden selv. I tabel 4 fremgår den realiserede resultatopfyldelse.

I anden del analyseres udvalgte mål mere dybtgående, herunder en analyse af årsagen til, at mål er opfyldt eller ikke er opfyldt.

### Målrapporing del 1: Oversigt over årets resultatopfyldelse

<b>Tabel 4</b> <b>Årets resultatopfyldelse</b>			
<b>Mål</b>	<b>Succeskriterium</b>	<b>Opnåede resultater</b>	<b>Grad af målopfyldelse</b>
<b>A. Eksekvering af den fællesoffentlige digitaliseringsstrategi 2016-2020</b>	1) Der er forelagt en opsamlende statusrapport for 2016 vedr. fremdrift, resultater og økonomi for initiativer i den fællesoffentlige digitaliseringsstrategi 2016-2020 for strategiens porteføljestyrelse.	1) I første kvartal blev statusrapport for 2016 fremlagt for og godkendt af strategiens porteføljestyrelse.	Opfyldt
	2) Der er godkendt udmøntning af midler i 2018 til Den fællesoffentlige digitaliseringsstrategi 2016-2020 på FFL18.	2) Ved økonomiaftalen for 2018 i 2. kvartal blev der opnået enighed om at udmønte midler til den fællesoffentlige digitaliseringsstrategi for 2018.	
<b>B. De næste generationer af centrale it-infrastrukturløsninger</b>	1) Projektet vedr. fremtidens digitale postløsning (næste generation Digital Post) er risikovurderet og godkendt af Statens It-projektråd.	1) Projektet vedrørende Næste generation Digital Post blev risikovurderet og godkendt af Statens It-projektråd i 1. kvartal.	Delvist opfyldt
	2) Projekterne vedr. næste generation NemID borger og erhverv samt NemLogin er risikovurderet og godkendt af Statens It-projektråd.	2) Projekterne vedr. næste generation NemID (MitID) samt NemLog-in blev forelagt Statens It-projektråd til risikovurdering i 1. kvartal 2017 og blev godkendt. Udbud af næste generation NemID til erhverv varetages som en del af udbuddet af NemLog-in og ikke som selvstændigt udbud.	
	3) Der er ved økonomiaftalen for 2018 indgået aftale om finansiering af udbudsprojekterne (vedrørende næste generation NemID, næste generation NemLogin og næste generation Digital Post) med de fællesoffentlige parter.	3) Der blev ved økonomiaftalen for 2018 indgået en aftale, som sikrer finansiering og rammerne for udbuddene.	
	4) Der er udsendt udbudsmateriale for næste generation NemID til borgere.	4) Udbudsmateriale for MitID (næste generation NemID) til borgere er offentliggjort i 4. kvartal, mens løsningen til virksomheder indgår i udbuddet af NemLogin for udvikling og forvaltning.	
	5) Der er udsendt udbudsmateriale vedr. den erhvervsrettede løsning af næste generation NemID.	5) Se ovenfor.	
	6) Der er udsendt udbudsmateriale vedr. NemLogin.	6) For NemLogin gennemføres et udbud af henholdsvis drift og ud-	

		vikling. Udbuddet af driften er offentliggjort i 4. kvartal, mens udbuddet for udvikling og forvaltning offentliggøres primo 2018.	
	7) Projektet vedr. fremtidens digitale postløsning (næste generation Digital Post) har udsendt udbudsmaterialer.	7) Projektet for næste generations digitale postløsning offentliggjorde i 4. kvartal udbudsmateriale og afholdt informationsmøde for potentielle tilbudsgivere.	
	8) De fællesoffentlige parter har truffet beslutning om etablering af et fællesoffentligt supporttilbud.	8) Det blev besluttet at etablere et fællesoffentligt supporttilbud. Supporten samles i Erhvervsstyrelsen i Nykøbing F. fra 1. juni 2018.	
	9) Der er indgået og underskrevet kontrakt om forvaltning og drift af borger.dk med ny(e) leverandør(er).	9) Der er i 3. kvartal indgået ny kontrakt om forvaltning og udvikling af borger.dk i 2017, og transitionen blev gennemført i 4. kvartal. Statens It har ansvar for at indgå driftsrammekontrakten.	
	10) For minimum 3 myndigheder er der identificeret forretningsområder og udarbejdet prototyper for, hvordan data udstilles på borger.dk's Min Side.	10) Der er identificeret relevante forretningsområder og udarbejdet prototyper for udstilling af myndighedsdata på borger.dk's Min side. Områderne omfatter feriepenge, ATP Livslang Pension, besked til modtagere af børne- og ungeydelse på borger.dk og pas.	
	11) Borger.dk har implementeret skræddersyet indhold til i alt fire veldefinerede målgrupper.	11) Der er implementeret skræddersyet indhold til fire emner/målgrupper på borger.dk: Kontaktinformation, Søg om folkepension, Bliv digital borger, og Forsvarets dag (session).	
<b>C. Bedre styr på de store statslige it-projekter</b>			Opfyldt
	1) Der er udarbejdet og godkendt et nyt kommissorium for Statens It-projektråd, der styrker rådets nuværende rolle i forhold til de store samfundskritiske projekter, og som skal understøtte, at statens store it-projekter kommer godt i mål.	1) Et nyt kommissorium for Statens It-projektråd blev i 2. kvartal udarbejdet i regi af regeringens arbejdsgruppe for udarbejdelse af strategi for it-styring i staten. Kommissoriet indgik i den samlede sag, som blev forelagt og godkendt i regeringens økonomiudvalg. Styrkelse af Statens It-projektråd indgår ligeledes i strategien.	
	2) Der er udarbejdet og godkendt et færdigt beslutningsoplæg, der lægger rammerne for bedre styring af det statslige it-område, herunder professionaliserer arbejdet med udviklingsprojekter og drift af it-systemer i staten og etablerer grundlaget for en mere langsigtet planlægning af den samlede it-portefølje.	2) Der blev i 2. kvartal udarbejdet et beslutningsoplæg om rammerne for bedre styring. Dette skete i regi af regeringens arbejdsgruppe for udarbejdelse af den nye strategi for it-styring i staten og indgår i strategien, som blev forelagt og godkendt i regeringens økonomiudvalg.	
	3) En differentieret udviklingsmodel til de store samfundskritiske it-projekter, der sikrer en tættere opfølgning over for den projektejende myndighed bl.a. via it-projektrådet, er forelagt regeringen.	3) En differentieret udviklingsmodel til de store kritiske it-projekter er udarbejdet som led i strategi for bedre styring af it i staten og indgår i strategien, som blev forelagt og godkendt i regeringens økonomiudvalg.	

	4)	Med henblik på at realisere besparelspotentialer og forbedre kvaliteten af den leverede it-service er en række forpligtende tiltag, rettet mod myndighedernes arbejde med driften af it-systemer og it-kontrakter, forelagt regeringen.	4)	En række forpligtende tiltag rettet mod myndighedernes arbejde med driften af it-systemer og it-kontrakter er udarbejdet som led i strategi for bedre styring af it i staten og indgår i strategien, som blev forelagt og godkendt i regeringens økonomiudvalg.	
	5)	En fælles statslig it-strategi, som sætter en fælles retning for arbejdet med it i staten og opstiller en række overordnede, fællesstatslige principper og retningslinjer for it-området, er godkendt.	5)	Strategi for it-styring i staten er blevet forelagt og godkendt i regeringens økonomiudvalg.	
<b>D. Indsatser for afbureaukratisering og fornyelse af den offentlige sektor</b>	1)	Styrelsen har aktivt bidraget med initiativforslag til fornyelse af den offentlige sektor.	1)	Der er i 2017 offentliggjort et arbejdsprogram for sammenhængsreformen med adskillige initiativspor på både digitalisering og afbureaukratisering, som Digitaliseringsstyrelsen er ansvarlige for, herunder nye initiativer som kulegravning af udvalgte områder.	Opfyldt
	2)	Der er gennemført en handleplansanalyse, der indgår i økonomiaftalen for 2018.	2)	Digitaliseringsstyrelsen har udarbejdet en analyse af kommunernes udarbejdelse af handleplaner for borgere samt de lovgivningsmæssige rammer for det arbejde. Der blev på den baggrund leveret indspil til en aftale i økonomiaftalen for 2018 om at tilvejebringe hjemmel til, at kommunerne kan udarbejde en plan.	
	3)	Der er truffet beslutning om minimum tre regeringsinitiativer, som kan fremme digitaliseringsklar lovgivning.	3)	Der er udarbejdet en samlet sag med regeringsinitiativer, der kan fremme digitaliseringsklar lovgivning. Sagen blev regeringsgodkendt i 3. kvartal.	
<b>E. Øget deling af data af høj kvalitet i den offentlige sektor</b>	1)	Hvidbogen for it-arkitektur (den fælles rammearkitektur for datadeling i digitaliseringsstrategien) er godkendt af de fællesoffentlige parter til ekstern høring.	1)	Udkastet til Hvidbog for it-arkitektur blev godkendt til offentlig kommentering på møde i den fællesoffentlige styregruppe for data og arkitektur i 1. kvartal. Offentlig kommentering blev gennemført i samme kvartal.	Opfyldt
	2)	Fælles regler for modellering af begreber og data (der skal understøtte en fælles rammearkitektur for data og datadeling) er godkendt af de fællesoffentlige parter.	2)	Fælles regler for modellering af begreber og data blev godkendt på møde i den fællesoffentlige styregruppe for data og arkitektur i 2. kvartal.	
	3)	"Hvidbog for it-arkitektur", der fastlægger, hvordan data effektivt kan genbruges og udveksles blandt digitaliseringsstrategiens initiativer, er endeligt godkendt af de fællesoffentlige parter.	3)	Hvidbogen om fællesoffentlig digital arkitektur blev godkendt på møde i den fællesoffentlige styregruppe for data og arkitektur i andet kvartal. Den fællesoffentlige digitale arkitektur blev lanceret ved en konference med knap 300 deltagere i 3. kvartal 2017.	
	4)	Der er afholdt 1-2 stormøder for den offentlige sektor om håndte-	4)	Der er holdt fire netværksmøder med 200 deltagere, som har fået	

	ring af databeskyttelsesforordningens væsentligste udfordringer og den praktiske betydning heraf.		positive tilbagemeldinger.	
	5) Der er tilfredshed med styrelsens bidrag til Justitsministeriets arbejde med databeskyttelsesforordningen, herunder tilfredshed med styrelsens bidrag til styregruppemøder og at myndighederne oplever, at vejledningsmateriale mv. er praktisk anvendeligt.	5)	Direktionen i Digitaliseringsstyrelsen vurderer, at styrelsen samlet set har bidraget aktivt til en hensigtsmæssig implementering af databeskyttelsesforordningen i samarbejde med Justitsministeriet, herunder med tilfredsstillende materialer til styregruppemøder Samarbejdet resulterede i offentliggørelse af betænkning nr. 1565 om GDPR i 2. kvartal. I forbindelse med betænkningens offentliggørelse blev der samtidig aftalt og offentliggjort en plan for praktisk anvendelige vejledninger, som udkommer løbende frem mod foråret 2018. Der er endnu ikke tilbagemeldinger på, om myndighederne oplever vejledningsmaterialet som brugbart.	
	6) Referencegruppen blandt Grunddataprogrammets anvendere godkender anvenderrettet dokumentation/informationsmateriale.	6)	Referencegruppen har kommenteret og godkendt dokumentation.	
<b>F. Styrket arbejde med informationssikkerhed</b>	1) Det er fastlagt, hvilke kriterier myndighederne skal leve op til i forbindelse med den første opfølgning på implementering af ISO27001 i 2017.	1)	Der blev i 1. kvartal aftalt en ISO-analyse til brug for at fastlægge kriterierne.	Delvist opfyldt
	2) Der er, på baggrund af de fastlagte kriterier for myndighedernes implementering af ISO27001, gennemført en måling af, i hvilken grad de statslige myndigheder efterlever kriterierne.	2)	Fastlæggelse af kriterier for myndighedernes implementering af ISO27001 blev gennemført i 2. kvartal. Selve målingen blev gennemført i 3. kvartal.	
	3) Der er i samarbejde med de fællesoffentlige parter udarbejdet vejledningsmateriale til myndighedernes arbejde med ISO27001.	3)	Arbejdsgruppen for informationssikkerhed i regi af den fællesoffentlige digitaliseringsstrategi har besluttet, at vejledningsmaterialet skal udarbejdes som en ISO-konference. Konferencen blev afholdt 1. marts 2018.	
	4) Ny national strategi for cyber- og informationssikkerhed 2017-2019 er godkendt.	4)	En ny national strategi for cyber- og informationssikkerhed er endnu ikke godkendt, men er under udarbejdelse og forventes lanceret primo 2018.	
	5) Ny koncernfælles webplatform taget i brug af minimum én institution i koncernen.	5)	Ny koncernfælles webplatform blev i 2017 taget i brug i to institutioner: Statens-it.dk gik i luften i 3. kvartal, mens modst.dk blev lanceret i 4. kvartal.	
<b>G. Effektiv og leverandedygtig organisation</b>	1) Direktionen har godkendt en plan for det fremadrettede arbejde med systemforvaltning af den samlede systemportefølje, der bygger videre på arbejdet (programmet) vedr. professionalisering af systemforvaltningen.	1)	Der er ikke udarbejdet en direktionsgodkendt plan for det fremadrettede arbejde med systemforvaltning.	Delvist opfyldt
	2) Der er gennemført et review af styrelsens implementering af	2)	Internt review af styrelsens implementering af ISO27001	



	ISO27001 på tværs af systemporteføljen med henblik på at fokusere det fortsatte arbejde med standarden.	blev gennemført i 2. kvartal, og der er igangsat opfølgende arbejde i en fokuseret indsats. Arbejdet er dokumenteret.
	3) Benchmark udført i 4. kvartal viser 3) en stigning på, hvor attraktive styrelsen opleves, fra 12 pct. (2016) til 16 pct. (2017).	Benchmark udført i 4. kvartal viser en stigning på, hvor attraktive styrelsen opleves, fra 12 pct. (2016) til 22 pct. (2017).
<b>H. God koncerntstyring</b>	1) Digitaliseringsstyrelsen har bidraget til, at Finansministeriets koncern ligger på eller bedre end benchmark på udvalgte tværstatslige nøgletal for prognosepræcision (7,5 pct), sygefravær (8 dage) og indkøbs-compliance (90 pct.).	1) Resultatet af prognosepræcisionen blev 14,7 pct. (ikke opfyldt). Sygefraværet var i 2017 på 7,8 dage (opfyldt). Indkøbscompliance opnåede et resultat på 86,4 pct. for 2017 (ikke opfyldt). Delvist opfyldt

## Målrapporing 2 del: Uddybende analyser og vurderinger

Formålet med dette afsnit er at analysere og vurdere de væsentligste opnåede og væsentligste ikke opnåede mål og resultater. Digitaliseringsstyrelsen har efter aftale med Finansministeriets departement valgt at rapportere på målene B, C, D og F.

### *B. De næste generationer af centrale it-infrastrukturløsninger*

Videreudviklingen af de store fællesoffentlige infrastrukturløsninger (MitID (NemID), Digital Post og NemLogin) håndteres i fire udbud, da der for NemLogin gennemføres et udbud af henholdsvis drift og udvikling. Ultimo 2017 er tre udbud offentliggjort, som det var planen – det gælder driften af NemLogin, Digital Post og MitID. Udbuddet for udvikling og forvaltning af NemLogin forventes offentliggjort i 1. kvartal 2018.

Alle tre infrastrukturprojekter blev i begyndelsen af 2017 risikovurderet af Statens It-projektråd og rapporterede første gang til it-projektrådet i august og vil fremover rapportere to gange årligt.

I forbindelse med økonomiaftalen for 2018 blev der indgået en aftale, der sikrer den finansieringsmæssige ramme for projekterne, og i sommeren 2017 behandlede Finansudvalget aktstykker for hvert projekt, ligesom Finansudvalget i efteråret behandlede en teknisk justering mellem MitID-projektet og NemLogin, da det viste sig hensigtsmæssigt at flytte en del funktionalitet fra MitID til NemLogin-projektet.

Endelig er der lavet en foreløbig beregning af byrdelettelser for disse infrastrukturløsninger, som peger på store erhvervsøkonomiske lettelser. Dette tager bl.a. afsæt i strategiske beslutninger om større sammenhæng på tværs af de tre infrastrukturløsninger, fx en samlet aftaleindgåelse, fælles brugerrettighedsstyring mv.

Da udbuddet for udvikling og forvaltning af NemLogin ikke som planlagt blev offentliggjort i 2017, er det Digitaliseringsstyrelsens vurdering, at mål B kun er delvist opfyldt.

### *C. Bedre styr på de store statslige it-projekter*

I 2016 blev der gennemført et kasseeftersyn af det statslige it-område, og der blev med afsæt i dette igangsat et arbejde med at forbedre styringen af det statslige it-område. Der skulle træffes beslutning om bl.a. en fælles statslig it-strategi, styrket opfølgning på store samfundskritiske it-projekter samt tiltag, der skal sikre bedre styring af it-drift. I forlængelse af evalueringen af Statens it-projektråd skulle der endelig udarbejdes og godkendes et nyt kommissorium.

På baggrund af kasseeftersynet, som blev godkendt af regeringens økonomiudvalg i januar 2017, blev der nedsat en tværministeriel arbejdsgruppe med deltagelse af syv ministerier og tre eksterne eksperter, og arbejdet med at udarbejde en strategi for it-styring i staten blev igangsat.

I november 2017 lancerede regeringen en it-styringsstrategi med fem målsætninger: Effektiv og ansvarlig styring af it-systemer, målrettet og værdiskabende styring af it-projekter, sammenhængende it i staten, de rette kompetencer og styr på økonomien. De fem målsætninger indeholder tilsammen 13 initiativer, og udmøntningen af strategien er indarbejdet i Digitaliseringsstyrelsens mål- og resultatplan for 2018.

På denne baggrund er det Digitaliseringsstyrelsens vurdering, at mål C er opfyldt.

### *D. Indsatser for afbureaukratisering og fornyelse af den offentlige sektor*

Regeringen har i 2017 offentliggjort et arbejdsprogram for sammenhængsreformen med adskillige initiativspor på både digitalisering og afbureaukratisering, som Digitaliseringsstyrelsen er ansvarlig for, herunder nye initiativer som kulegravning af velfærdsområder, digital service og udnyttelse af nye teknologier.

En væsentlig forudsætning for, at samfundet kan gribe de digitale muligheder er desuden, at lovgivningen i højere grad gøres digitaliseringsklar. I 2017 skulle styrelsen derfor analysere tværgående juridiske udfordringer samt udarbejde løsningsforslag til, hvordan de bedst håndteres. Der skulle desuden træffes beslutning om regeringsinitiativer, der kan fremme digitaliseringsklar lovgivning.

Regeringens udspil om digitaliseringsklar lovgivning blev lanceret i september 2017, og et enigt folketing indgik en aftale om digitaliseringsklar lovgivning i januar 2018. Udspillet betyder blandt andet, at der vil blive nedsat en enhed i Digitaliseringsstyrelsen, der screener lovgivning og hjælper myndighederne med at udarbejde digitaliseringsklar lovgivning. Det er således målet, at al ny lovgivning fra juli 2018 er digitaliseringsklar.

Digitaliseringsstyrelsen har ligeledes leveret en grundig analyse af kommunernes udarbejdelse af handleplaner for borgere samt de lovgivningsmæssige rammer for det arbejde. Analysen har dannet grundlag for en regeringsbeslutning om at

ændre relevante love med henblik på at give kommunerne bedre rammer for indsatserne til borgere med flere planer – og at borgerne oplever større koordination og sammenhæng.

Det er på denne baggrund Digitaliseringsstyrelsens vurdering, at mål D er opfyldt.

#### *F. Styrket arbejde med informationssikkerhed*

I 2017 blev både Danmark og resten af verden ramt af flere store hackerangreb. Blandt andet på den baggrund valgte regeringen at hæve ambitionsniveauet for en ny strategi for cyber- og informationssikkerhed. Det blev i den forbindelse besluttet, at formandskabet for arbejdet skulle placeres i Digitaliseringsstyrelsen, og der blev afsat ekstra ressourcer. Med udskydelsen af strategien er der i årets løb ikke igangsat nye initiativer på området, men derimod har styrelsen arbejdet intensivt på at komme i mål med en strategi.

I regi af digitaliseringsstrategien skulle der i 2017 desuden gennemføres en opfølgning på de statslige myndigheders efterlevelse af ISO27001-principperne. Resultater fra denne undersøgelse skulle indgå i udarbejdelse af vejledninger, der understøtter implementeringen af standarden.

Undersøgelsen viste, at der er områder, hvor myndighederne savner mere vejledning, men man efterspørger ikke vejledninger i traditionel forstand. Derimod ønsker myndighederne mere praktisk hjælp til udførelsen af arbejdet med ISO-principperne, som styrelsen tager med i det videre arbejde.

Da en ny strategi for cyber- og informationssikkerhed ikke som planlagt blev lanceret i 2017, er det Digitaliseringsstyrelsens vurdering, at mål F kun er delvist opfyldt.

## 2.5 Forventninger til det kommende år

Målene nedenfor indgår i Digitaliseringsstyrelsens mål- og resultatplan for 2018. Innovationsministeren vil i 2018 præsentere et reformprogram for sammenhængsreformen. Som følge heraf vil der være behov for at foretage en revidering af enkelte mål i Digitaliseringsstyrelsens mål- og resultatplan for 2018.

### **A. På vej mod en mere sammenhængende brugeroplevelse**

Regeringen præsenterer i foråret 2018 sammenhængsreformen, som er et program for fornyelsen af den offentlige sektor. Sammenhængsreformen vil i årene frem udgøre en væsentlig del af Digitaliseringsstyrelsens strategiske grundlag og udstikke retningen for, hvordan vi i fremtiden vil forbedre den offentlige service og forenkle hverdagen for borgere, virksomheder og offentligt ansatte. I 2018 skal der træffes beslutning om en række prioriterede indsatser, og der skal implementeres konkrete forbedringer, som skal gøre det nemmere at være borger og virksomhed.

### **B. De næste generationer af centrale it-infrastrukturløsninger**

De fællesoffentlige it-løsninger, NemID, Digital Post og NemLogin, er i dag vitale for myndighederne og langt størstedelen af danskerne. Systemerne er pt. i gang med et generationsskifte, som skal sikre, at der fremover er øget fokus på brugernes behov, samspillet mellem løsningerne og øget fleksibilitet, så løsningerne er nemmere at vedligeholde og bygge videre på. I 2018 vil Digitaliseringsstyrelsen blandt andet arbejde for, at der indgås kontrakter om næste generation Digital Post og NemLog-in3, og at der gennemføres kontraktforhandlinger om MitID.

### **C. Udmøntning af strategi for it-styring i staten**

Velfungerende it er afgørende for at skabe en bedre og mere sammenhængende offentlig sektor og for udviklingen af velfærdssamfundet som helhed. Regeringen lancerede i 2017 en ny strategi for it-styring i staten, og i 2018 begynder implementeringen af initiativerne. Digitaliseringsstyrelsen skal som led i strategien etablere et nyt styringssetup for statslige it-systemer og styrke det eksisterende styringssetup for statslige it-projekter, højne kompetencerne hos statslige medarbejdere og få udarbejdet et gennemgående serviceeftersyn af bevillings- og regnskabsreglerne for statslig it.

### **D. Indsatser for fornyelse og afbureaukratisering af den offentlige sektor**

Digitaliseringsstyrelsen skal i 2018 fortsat bidrage til fornyelse og afbureaukratisering af den offentlige sektor, særligt gennem arbejdet med sammenhængsreformen. I 2018 vil Digitaliseringsstyrelsen i samarbejde med de relevante ministerier blandt andet gennemføre yderligere kulegravninger af regler på de store velfærdsområder. Det skal sideløbende analyseres, hvorvidt nye love lever op til principperne for digitaliseringsklar lovgivning. Endelig skal der arbejdes med yderligere og hurtigere udbredelse af teknologi og digitale velfærdsløsninger.

### **E. Øget deling af data af høj kvalitet i den offentlige sektor**

Bedre brug af data af høj kvalitet vil de kommende år være afgørende for at skabe en mere sammenhængende offentlig service. I 2018 skal Digitaliseringsstyrelsen sikre, at grunddataprogrammet kommer i drift med persondata, virksomhedsdata og adressedata, og det skal analyseres, hvordan deling af nye eller eksisterende data kan bidrage til regeringens mål om at skabe en mere sammenhængende offentlig sektor. Der vil desuden være fokus på at videreudvikle en dataar-

tektur, der er i overensstemmelse med den såkaldte Hvidbog om fællesoffentlig digital arkitektur, som udkom i 2017.

### F. Styrket arbejde med informationssikkerhed

Antallet af it-relaterede trusler mod private borgere, virksomheder og offentlige myndigheder er stigende, og cyberangreb mod digitale systemer er over en kortere årrække blevet mere udbredte og mere avancerede. Informationssikkerheden og privatlivsbeskyttelse i den offentlige sektor skal derfor styrkes yderligere. Digitaliseringsstyrelsen vil i 2018, i samarbejde med relevante myndigheder, stå for at udarbejde regeringens nye strategi for cyber- og informationssikkerhed. Der skal derudover sikres større kendskab til god digital adfærd i befolkningen. Databeskyttelsesforordningen får desuden virkning fra maj 2018 og skal implementeres effektivt i Finansministeriets koncern.

### G. Effektiv og eksekverende organisation

Stærk porteføljestyring, sikker økonomistyring og kontinuerlig professionalisering af drift og systemforvaltning er en grundsten i Digitaliseringsstyrelsens arbejde. I 2018 vil styrelsen fortsat dokumentere fremdriften i den fællesoffentlige digitaliseringsstrategi. For at sikre en robust systemunderstøttelse skal der desuden gennemføres minimum to audits på udvalgte fællesoffentlige systemer. Endelig vil styrelsen have løbende fokus på at effektivisere organisationen, udvikle ledere og medarbejdere og fortsat arbejde på at blive Danmarks bedste styrelse.

### H. God koncernstyring

Det er målet, at Finansministeriets koncern er veldrevet og derigennem inspirerer og viser vejen for andre statslige institutioner. Digitaliseringsstyrelsen vil derfor i 2018 fortsat have høje ambitioner for kvaliteten af den interne styring ved løbende at forbedre arbejdsgange og processer, udvikle og understøtte samarbejdet på tværs af institutioner og bidrage til, at Finansministeriet ligger på eller bedre end benchmark på udvalgte statslige nøgletal.

### Bevillingen for 2018

I 2018 forøges bevillingen med 16,6 mio. kr. i forhold til 2017, hvilket afspejler, at der er indarbejdet øget statslig finansiering til infrastrukturløsningerne (MitID, NemLog-in og Digital Post). Tilsvarende forventes en væsentlig stigning i udgifterne forbundet med infrastrukturprojekterne. Der er således for 2018 budgetteret med et merforbrug på 37,0 mio. kr. svarende til den forventede fællesoffentlige finansiering af infrastrukturprojekterne, jf. tabel 5.

**Tabel 5**

**Forventninger til det kommende år**

(mio. kr.)	Regnskab 2017	Grundbudget 2018
Bevilling og øvrige indtægter	-424,4	-440,0
Udgifter	409,1	477,0
Resultat	-15,3	37,0

Kilde: Statens Koncernsystem (SKS) og grundbudget18.

# Regnskab

## 3. Regnskab

I dette afsnit redegøres for Digitaliseringsstyrelsens ressourceforbrug i finansåret 2017 udtrykt ved en resultatopgørelse samt den finansielle status på balancen. Derudover omfatter afsnittet de hovedkonti, som Digitaliseringsstyrelsen har haft det budget- og regnskabsmæssige ansvar for i 2017.

I afsnittet fremlægges et bevillingsregnskab med årets forbrug af bevillinger pr. hovedkonto, samt synliggørelse af udnyttelsen af lånerammen og lønsumsloftet.

### 3.1 Anvendt regnskabspraksis

Digitaliseringsstyrelsen følger bekendtgørelsen om statens regnskabsvæsen og retningslinjerne i Finansministeriets Økonomisk Administrative Vejledning.

Digitaliseringsstyrelsen har fastsat en væsentlighedsgrænse på 100.000 kr. for periodiseringer og hensættelser.

Der er i forbindelse med beregningen af personalemæssige hensættelser anvendt regnskabsmæssige skøn.

### 3.2 Resultatopgørelse

**Tabel 6**  
**Resultatopgørelse**

(mio. kr.)	Regnskab 2016	Regnskab 2017	Budget 2018
Ordinære driftsindtægter			
Indtægtsført bevilling			
Bevilling	-332,7	-395,0	-417,4
Salg af varer og tjenesteydelser	-8,1		
Eksternt salg af varer og tjenesteydelser	-	-7,2	-8,4
Internt statsligt salg af varer og tjenesteydelser	-	-2,7	-7,1
Tilskud til egen drift	-4,4	-9,8	-7,1
Gebyrer	0,0	0,0	0,0
<b>Ordinære driftsindtægter i alt</b>	<b>-345,2</b>	<b>-414,7</b>	<b>-440,0</b>

Ordinære driftsomkostninger			
Ændring i lagre	-	-	-
Forbrugsomkostninger	-	-	-
Husleje	5,9	6,1	11,1
<b>Forbrugsomkostninger i alt</b>	<b>5,9</b>	<b>6,1</b>	<b>11,1</b>
Personaleomkostninger			
Lønninger	96,3	111,4	150,6
Pension	14,8	17,1	-
Lønrefusion	-4,1	-7,2	-
Andre personaleomkostninger	2,3	-0,3	-
<b>Personaleomkostninger i alt</b>	<b>109,3</b>	<b>120,9</b>	<b>150,6</b>
Af- og nedskrivninger	11,4	17,4	16,7
Internt køb af varer og tjenesteydelser	-	41,7	34,6
Andre ordinære driftsomkostninger	185,6	220,4	261,4
<b>Ordinære driftsomkostninger i alt</b>	<b>312,2</b>	<b>406,5</b>	<b>474,5</b>
<b>Resultat af ordinær drift</b>	<b>-33,0</b>	<b>-8,2</b>	<b>41,6</b>
Andre driftsposter			
Andre driftsindtægter	-20,7	-9,7	-2,7
Andre driftsomkostninger	19,7	0,2	-
<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>-34,0</b>	<b>-17,7</b>	<b>38,9</b>
Finansielle poster			
Finansielle indtægter	-	-	-
Finansielle omkostninger	1,8	2,4	2,5
<b>Resultat før ekstraordinære poster</b>	<b>-32,2</b>	<b>-15,3</b>	<b>37,0</b>
Ekstraordinære poster			
Ekstraordinære indtægter	-	-	-4,4
Ekstraordinære omkostninger	-	-	-
<b>Årets resultat</b>	<b>-32,2</b>	<b>-15,3</b>	<b>37,0</b>

Amn: Der findes ingen sammenligningstal for internt køb og salg af varer og tjenesteydelser for 2016, da 'Vejledning om interne statslige overførsler og internt statslig køb og salg af varer og tjenesteydelser' først trådte i kraft d. 1. januar 2017.  
Kilde: Statens Koncernsystem (SKS)

Resultatet af Digitaliseringsstyrelsens drift viser et overskud på 15,3 mio. kr. i 2017. Heraf udgør overskuddet på § 07.12.01. Digitaliseringsstyrelsen 3,3 mio. kr., mens det resterende overskud på 12,0 mio. kr. vedrører § 07.12.02. Fællesof-fentlige initiativer.



*Ordinære driftsindtægter*

Driftsindtægterne er steget med 69,5 mio. kr. fra 2016 til 2017-regnskabet.

Den samlede bevilling i 2017 er forøget med 62,3 mio. kr. i forhold til 2016. Dette skyldes, at der er tilført 54,2 mio. kr. i regi af den fællesoffentlige digitaliseringsstrategi 2016-2020 (FODS2020). Derudover er der i 2017 tilført indtægter fra effektiviseringspuljen til aktiviteter i regi af sammenhængsreformen (kulegravning, informationsplatform og udnyttelse af nye teknologier).

*Ordinære driftsomkostninger*

De samlede driftsomkostninger er steget med 94,2 mio. kr. fra 2016 til 2017.

Den væsentlige stigning i omkostningsniveauet hænger sammen med igangsættelse af nye initiativer i regi af FODS2020, sammenhængsreform og strategi for it-styring i staten samt en række væsentlige udviklingsopgaver vedrørende det udbudsforberedende arbejde med infrastrukturprojekterne. I alle tilfælde har der været en væsentlige forøgelse i udarbejdelse af analyser, hvortil der har været tilknyttet konsulentressourcer m.m.

Internt køb af varer og tjenesteydelser er en ny regnskabskonto, hvor interne statslige køb af varer og tjenesteydelser fremadrettet skal fremgå. Regnskabskontoen indeholder blandt andet afregninger fra Finansministeriets koncerntcenter. På den nye regnskabskonto indgår omkostninger, som tidligere har fremgået under ”andre ordinære driftsomkostninger” og ”andre driftsomkostninger”. Udover udgifter til Finansministeriets koncerntcenter er der ligeledes registreret udgifter forbundet med andre myndigheders håndtering af opgaver for Digitaliseringsstyrelsen, herunder især i regi af FODS2020 initiativer.

Personaleomkostningerne er steget med 15,1 mio. kr. i 2017, hvilket afspejler en stigning i antallet af medarbejdere i Digitaliseringsstyrelsen, som skal håndtere nye og væsentligt ændrede opgaver i regi af udbudsarbejdet med infrastruktur-løsningerne samt udførelsen af nye opgaver i forbindelse med regeringens sammenhængsreform.

## Resultatdisponering

**Tabel 7**

**Resultatdisponering**

(mio. kr.)

Disponeret til bortfald	11,7
Disponeret til udbytte til statskassen	0,0
Disponeret til overført overskud	3,6

Kilde: Statens Koncernsystem (SKS)

Ved årsafslutningen 2017 har Digitaliseringsstyrelsen valgt at disponere 11,7 mio. kr. til bortfald, mens det resterende overskud overføres til egenkapitalen. Bortfaldet afspejler, at der i forbindelse med aktstykke til Finansudvalget om forsinkelse i grunddataprogrammet i efteråret 2017 blev aftalt, at en andel af grunddataprogrammets opsparing bortfalder ved årets afslutning. Bortfaldet svarer til den øgede bevilling i 2018, der blev bevilget til grunddataprogrammet på aktstykket i efteråret 2017.

### 3.3 Balancen

I det følgende afsnit kommenteres balancen for Digitaliseringsstyrelsen. Balancen i tabel 8 viser formuen pr. 31. december 2017 med kapitalanvendelsen (aktiver) på den ene side og kapitalfremskaffelsen (passiver) på den anden side.

Den samlede balance udgør 334,1 mio. kr. pr. 31. december 2017 mod 358,8 mio. kr. pr. 31. december 2016. Faldet er primært et udtryk for en mindre likvid beholdning pr. 31. december 2017.

<b>Tabel 8</b>							
<b>Balancen</b>							
<b>Note</b>	<b>Aktiver (mio. kr.)</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>Note</b>	<b>Passiver (mio. kr.)</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
	Anlægsaktiver				Egenkapital		
<b>1</b>	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>				Opskrivninger	-	-
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	45,4	47,0		Reguleret egenkapital (startkapital)	4,8	4,8
	Erhvervede koncessioner, patenter, m.v.	1,3	4,3		Reserveret egenkapital	-	-
	Udviklingsprojekter under opførelse	15,5	2,9		Bortfald af årets resultat	37,1	11,7
	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>62,2</b>	<b>54,2</b>		Udbytte til staten	-	-
					Overført overskud	141,9	145,5
<b>2</b>	<b>Materielle anlægsaktiver</b>				<b>Egenkapital i alt</b>	<b>183,7</b>	<b>161,9</b>
	Grunde, arealer og bygninger	-	-				
	Infrastruktur	-	-				
	Transportmateriel	-	-	<b>3</b>	<b>Hensatte forpligtelser</b>	<b>5,6</b>	<b>5,2</b>
	Produktionsanlæg og maskiner	-	-				
	Inventar og it-udstyr	-	-				
	Igangværende arbejder for egen regn.	-	-				
	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		<b>Langfristede gældsposter</b>		
					FF4 Langfristet gæld	40,3	46,2
	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>				Donationer	15,6	9,0
	Statsforskrivning	4,8	4,8		Prioritetsgæld	-	-
	Øvrige finansielle anlægsaktiver	-	-		Anden langfristet gæld	-	-
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>4,8</b>	<b>4,8</b>		<b>Langfristet gæld i alt</b>	<b>55,8</b>	<b>55,2</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>0,0</b>	<b>59,0</b>				

<b>Omsætningsaktiver</b>					
Varebeholdninger	-	-	<b>Kortfristede gældsposter</b>		
Tilgodehavender	33,5	34,7	Lev. af varer og tjenesteydelser	93,6	90,0
Periodeafgrænsningsposter	-	1,1	Anden kortfristet gæld	3,0	3,0
			Skyldige feriepenge	15,0	17,0
<b>Likvide beholdninger</b>					
FF5 uforrentet konto	182,9	212,7	Igang. arbejder for fremmed regn.	2,1	1,7
FF7 Finansieringskonto	75,4	26,7	Periodeafgrænsningsposter	-	-
Andre likvider	-	-	<b>Kortfristet gæld i alt</b>	<b>113,7</b>	<b>111,8</b>
<b>Likvide beholdninger i alt</b>	<b>258,3</b>	<b>239,4</b>			
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>291,8</b>	<b>275,2</b>	<b>Gæld i alt</b>	<b>169,5</b>	<b>166,9</b>
<b>Aktiver i alt 358,8 334,1 Passiver i alt 358,8 334,1</b>					
<b>4</b>	<b>Eventualaktiver og eventualforpligtelser</b>				

Kilde: Statens Koncernsystem (SKS)

## Aktiver

### *Immaterielle anlægsaktiver*

Immaterielle anlægsaktiver udgør 54,2 mio. kr. Heraf udgør *Færdiggjorte udviklingsprojekter* 47,0 mio. kr. og vedrører systemer, der understøtter driften af Borger.dk, NemLog-in, Digital Post mv.

*Erbvervede koncessioner, patenter* udgør 4,3 mio. kr. og vedrører hovedsagligt licenser.

*Udviklingsprojekter under opførsel* udgør 2,9 mio. kr. og vedrører GoWeb17 Koncernfælles Webportal og FODS Digital fuldmagt samt Borger.dk.

### *Materielle anlægsaktiver*

Digitaliseringsstyrelsen har ingen materielle anlægsaktiver.

### *Finansielle anlægsaktiver*

Finansielle anlægsaktiver består alene af Statsforskrivning på 4,8 mio. kr. Statsforskrivningen modsvares af passivposten ”startkapital”, som indgår i egenkapitalen. Statsforskrivningen er uændret fra 2016.

### *Omsætningsaktiver*

Omsætningsaktiverne er samlet set faldet til 275,2 mio. kr. pr. 31. december 2017, mod 291,8 mio. kr. pr. 31. december 2016. Omsætningsaktiverne består af tilgodehavender, periodeafgrænsningsposter og likvide beholdninger.

*Tilgodehavender, inkl. igangværende arbejder for fremmed regning* udgør pr. 31. december 2017 34,7 mio. kr. mod 33,5 mio. kr. pr. 31. december 2016. Stigningen kan primært tilskrives en øget debitor masse.

*Periodeafgrænsningsposter* udgør pr. 31. december 2017 1,1 mio. kr. mod 0,7 mio. kr. pr. 31. december 2016.

#### *Likvide midler i alt*

De *likvide midler* er samlet faldet til 239,4 mio. kr. pr. 31. december 2017 fra 258,3 mio. kr. pr. 31. december 2016.

*Den uforrentede konto (FF5)* udgør 212,7 mio. kr. pr. 31. december 2017 mod 182,9 mio. kr. pr. 31. december 2016. Ændringen på 29,8 mio. kr. vedrører den regnskabs tekniske regulering af kontoen. Reguleringen foretages minimum én gang årligt, inden udgangen af 1. kvartal, men kan ved behov også reguleres kvartalsvis. Reguleringen foretages på baggrund af saldoen på omsætningsaktiverne, overført overskud, hensatte forpligtelser og kortfristede gældsforpligtelser.

*Finansieringskontoen (FF7)* fungerer som kassekredit til afholdelse af almindelige udgifter til løn og øvrige omkostninger samt indtægter, herunder salg af ydelser mv. Saldoen udgør pr. 31. december 2017 26,7 mio. kr. mod 75,4 mio. kr. pr. 31. december 2016. Udviklingen vedrører primært ændringer, som følger af det driftsmæssige likviditetstræk, som varierer afhængigt af indbetaling fra debitorer og betaling af kreditorer, samt betaling af lønninger mv. Kontoen forrentes ved overtræk med 5 pct. p.a.

## **Passiver**

### *Egenkapital*

Egenkapitalen udgør 161,9 mio. kr. pr. 31. december 2017. Det samlede videreførte overskud er faldet med 21,8 mio. kr. til 161,9 mio. kr. pr. 31. december 2017 fra 183,7 mio. kr. pr. 31. december 2016. Faldet vedrører hovedsagligt likviditetsmæssig flytning af sidste års bortfald på 37,1 mio. kr.

### *Hensatte forpligtelser*

Den samlede hensatte forpligtelse er pr. 31. december 2017 faldet til 5,2 mio. kr., fra 5,6 mio. kr. pr. 31. december 2016. Ændringen vedrører primært et mindre fald i hensættelse til uafsluttede lønforhandlinger og åremålsforpligtelsen.

### *Langfristede gældsposter*

Den langfristede gæld bestående af *finansieringskontoen for anlæg (FF4)* og *donationer* er faldet med 0,6 mio. kr. og udgør 55,2 mio. kr. ultimo 2017. Den lille ændring er en konsekvens af en stigning i saldoen på FF4-kontoen fra 40,3 mio. kr. ultimo 2016 til 46,2 mio. kr. ultimo 2017. Finansieringen til donerede anlægsaktiver er derimod faldet fra 15,6 mio. kr. til 9,0 mio. kr. i 2017. Ændringen i bevægelsen på FF4-kontoen modsvarer bevægelsen i anlægsmassen i perioden 1. oktober 2016 til 30. september 2017, mens ændringen for donerede anlæg er for hele 2017. Kontoen forrentes med 5 pct. p.a.

*Kortfristede gældsposter*

Den kortfristede gæld udgør pr. 31. december 2017 i alt 111,8 mio. kr. mod 113,7 mio. kr. pr. 31. december 2016. Regnskabsposten består af gæld til kreditorer på i alt 90,0 mio. kr. (*Lev. af varer og tjenesteydelser*), *skyldige feriepenge* 17,0 mio. kr. og *Anden kortfristet gæld* 4,6 mio. kr. (herunder skyldigt over-/merarbejde og igangværende arbejder for fremmed regning).

### 3.4 Egenkapitalforklaring

I det følgende afsnit forklares egenkapitalen for Digitaliseringsstyrelsen. Forklaringen til tabel 9 uddyber egenkapitalen i balancen og viser årets ændringer som følge af disponering for overført resultat til egenkapitalen samt bortfald.

<b>Tabel 9</b>		
<b>Egenkapital</b>		
<b>Egenkapital primo (mio. kr.)</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
Reguleret egenkapital primo	4,7	4,8
+ Ændring i reguleret egenkapital	0,1	0,0
Reguleret egenkapital ultimo	4,8	4,8
Opskrivning primo	-	-
+Ændring i opskrivninger	-	-
Opskrivninger	-	-
Reserveret egenkapital primo	-	-
+Ændringer i reserveret egenkapital	-	-
Overført overskud primo	100,4	141,9
+Primoregulering/flytning mellem bogføringskredse	-13,8	0,0
+Regulering af det overførte overskud	-	-
+Overført årets resultat	32,2	15,3
-Bortfald	-37,1	-11,7
-Udbytte til staten	-	-
+Overførsel af reserveret bevilling	60,2	0,0
Overført overskud ultimo	141,9	145,5
<b>Egenkapital ultimo 2017</b>	<b>146,6</b>	<b>150,2</b>

Anm.: Egenkapitalen ultimo 2017 i egenkapitalforklaringen afviger fra tabel 8 Balance pr. 31. december 2017, idet likviditetsreguleringen vedrørende bortfald, som er bogført i 2018 i ultimo saldoen, for at opnå overensstemmelse med bevillingsregningen..

Kilde: Statens Koncernsystem (SKS)

Det overførte resultat udgør for finansåret 2017 15,3 mio. kr. for de to driftskon-  
ti. Den disponible egenkapital ultimo finansåret 2017 udgør 150,2 mio. kr. inklu-  
sive startkapitalen på 4,8 mio. kr.

### 3.5 Likviditet og låneramme

**Tabel 10**  
Udnyttelse af låneramme

(mio. kr.)	2017
Sum af immaterielle og materielle anlægsaktiver	45,2
Låneramme	75,0
Udnyttelsesgrad i pct.	60,3 %

Anm.: I summen af materielle og immaterielle anlægsaktiver er ikke indregnet doneret anlæg, som tilsammen udgør 23,4 mio. kr. pr. 31. december 2017.

Kilde: Statens Koncernsystem (SKS)

Digitaliseringsstyrelsens træk på lånerammen ultimo 2017 udgør 45,2 mio. kr., hvilket giver en udnyttelsesgrad på 60,3 pct. Udnyttelsesgraden er faldet i forhold til 2016, hvilket skyldes, at lånerammen i 2017 er blevet forhøjet, samtidig er et mindre antal anlæg færdigudviklet, bl.a. vedrørende Borger.dk. Der forventes et større antal reinvesteringer i it-løsninger i de kommende år, herunder bl.a. til de fællesoffentlige it-løsninger som MitID, Digital Post og NemLog-in.

### 3.6 Opfølgning på lønsumsloft

**Tabel 11**  
Opfølgning på lønsumsloft (mio.kr.)

Hovedkonto	§ 07.12.01	§ 07.12.02	I alt
Lønsumsloft FL	81,1	37,3	118,4
Lønsumsloft inkl. TB/aktstykker	81,5	37,3	118,8
Lønforbrug under lønsumsloft	84,0	36,9	120,9
Difference (mindreforbrug)	-2,5	0,5	-2,1
Akk. opsparing ultimo 2016	13,1	-0,3	12,8
Akk. opsparing ultimo 2017	10,6	0,2	10,8

Kilde: Statens Koncernsystem (SKS)

Digitaliseringsstyrelsen havde i 2017 budgetteret med et merforbrug på 8,9 mio. kr. over lønsumsloftet. Ved regnskabet viser et merforbrug på samlet 2,1 mio. kr., at den budgetterede forøgelse af antallet af medarbejdere ikke udviklede sig som forventet. Da der er akkumuleret opsparing håndteres merforbruget ved en regulering af den samlede lønsumsopsparing.

### 3.7 Bevillingsregnskab

**Tabel 12**  
**Bevillingsregnskab**

Hoved-konto	Navn	Bevillingstype	(Mio.kr)	Bevilling	Regnskab	Afvigelse	Videreførelse Ultimo
07.12.01.	Digitaliseringsstyrelsen	Driftsbevilling, omkostningsbaseret	Udgifter	174,6	185,3	-10,7	58,5
			Indtægter	-10,1	-24,2	14,1	
07.12.02.	Fællesoffentlige initiativer	Driftsbevilling, omkostningsbaseret	Udgifter	232,2	223,7	8,5	86,9
			Indtægter	-1,7	-5,2	3,5	
07.12.03.	Tilskud til fællesoffentlig digitalisering	Reservationsbevilling	Udgifter	65,0	29,6	35,4	0,0
			Indtægter	-	-	-	

Kilde: Statens Koncernsystem (SKS)

Resultatet for § 07.12.01. Digitaliseringsstyrelsen viser et mindreforbrug på 3,3 mio. kr., hvilket primært relaterer sig til refunderet koncerncenterbetaling (1,6 mio. kr.) og en uforudset kompensation fra Kammeradvokaten (1,3 mio. kr.). I forhold til koncerncenterbetalingen er årets resultat blevet et større mindreforbrug på 1,6 mio. kr., som blandt andet skyldes forsinkelse i arbejdet med koncernfælles registreringsramme, anlægsføring af enkelte udgifter til ESDH-projektet, færre udgifter til elever, lavere huslejeomkostninger og mindreforbrug på kontorhold.

Resultatet for § 07.12.02. Fællesoffentlige initiativer viser en samlet afvigelse på 12 mio. kr. i mindreforbrug. De største budgetmæssige udsving relaterer sig til infrastrukturprojekterne (merforbrug på 38,3 mio. kr.) og den fællesoffentlige digitaliseringsstrategi 2020 (mindreforbrug på 27,5 mio. kr.) samt et mindreforbrug på den fællesoffentlige basisfinansiering på 18,7 mio. kr.

For infrastrukturprojekterne har det været forventet og aftalt med de fællesoffentlige parter, at der ville blive et merforbrug i 2017. Det samlede merforbrug for infrastrukturprojekterne er på 38,3 mio. kr. Projekternes økonomi er drøftet og aftalt i 2016, hvorefter den foreløbige finansiering blev afklaret ved ØA17. Ved forhandlingerne forud for ØA17 blev det aftalt, at der i 2017 skulle bruges opsparring til at sikre finansieringen af årets udgifter, hvorefter finansieringsbehovet skulle genforhandles ved ØA18 og de kommende års forhandlinger. Tidsplanen for projekterne har ændret sig siden den oprindelige aftale, og omfanget af udbudsarbejdet i 2017 er blevet større end oprindeligt forventet, hvorfor merforbruget løbende er blevet justeret og håndteret via mindreforbrug på den fællesoffentlige digitaliseringsstrategi 2020, hvor mindreforbruget løbende er allokeret til finansiering af merforbruget på infrastrukturprojekterne.

På § 07.12.03. Tilskud til fællesoffentlig digitalisering fremgår det af årets resultat, at der i 2017 er tilført 30,0 mio. kr. til reservationsbevillingen. Dette skyldes en

tidligere manglende tillægsbevilling som følge af ØA17, der blev konstateret efter bevillingsafregningen for 2016. Beløbet indgår som et mindreforbrug for året. Det reelle mindreforbrug for året udgør 5,5 mio. kr. hvilket afspejler regnskabsaflæggelse på projekter i regi af Strategi for Digital Velfærd, hvor der ikke har været fuldt afløb for de tidligere bevilgede tilskudstilsagn.



# Bilag

## 4. Bilag

Afsnittet indeholder yderligere informationer af relevans for regnskabet og årsrapporten, herunder noter til resultatopgørelsen og balancen.

### 4.1 Noter til resultatopgørelse og balance

<b>Tabel 13</b>			
<b>Note 1. Immaterielle anlægsaktiver</b>			
<b>(mio. kr.)</b>	<b>Færdiggjorte udviklingsprojekter</b>	<b>Erhvervede koncessioner mv.</b>	<b>I alt</b>
Kostpris	112,2	2,1	114,3
Primokorrekationer	-	-	-
Tilgang	24,1	4,5	28,6
Afgang	-14,2	-	-14,2
Kostpris pr. 31-12-2017	122,1	6,6	128,7
Akkumulerede afskrivninger	-75,1	-2,3	-77,4
Akkumulerede nedskrivninger	-	-	-
Akkumulerede af- og nedskrivninger 31-12-2017	-75,1	-2,3	-77,4
Regnskabsmæssig værdi 31-12-2017	47,0	4,3	51,3
Årets afskrivninger	-8,3	-1,5	-9,7
Årets nedskrivninger	-	-	-
Årets af- og nedskrivninger	-8,3	-1,5	-9,7
<b>Udviklingsprojekter under opførelse</b>			
<b>(mio. kr.)</b>	<b>Udviklingsprojekter under opførelse</b>		
Primo saldo pr. 1.1. 2017	15,5		
Tilgang	11,5		
Nedskrivning	0,0		
Overført til færdiggjorte udviklingsprojekter	-24,1		
Kostpris pr. 31.12.2017	2,9		

Kilde: Statens Koncernsystem (SKS)

Der er ultimo 2017 immaterielle anlægsaktiver for i alt 54,2 mio. kr. Heraf udgør *Færdiggjorte udviklingsprojekter* 47,0 mio. kr. og vedrører systemer, der understøtter driften af Borger.dk, NemLogin, Digitalpost mv.

*Erbvervede koncessioner* udgør 4,3 mio. kr. og vedrører hovedsagligt licenser.

*Udviklingsprojekter under opførsel* udgør 2,9 mio. kr. og vedrører GoWeb17 Koncernfælles Webportal og FODS Digital fuldmagt samt Borger.dk.

Note 2. Materielle anlægsaktiver

Digitaliseringsstyrelsen har ingen materielle anlægsaktiver.

<b>Note 3.</b>		
<b>Hensatte forpligtelser</b>		
<b>(mio. kr.)</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
Rådighedsløn	-	-
Omsorgsdage, børneomsorgsdage og seniordage mm.	0,3	0,2
Resultatløn, fratrædelsesgodtgørelse og uafsluttede lønforhandlinger	3,4	3,6
Åremål	1,8	1,4
<b>I alt</b>	<b>5,6</b>	<b>5,2</b>

Anm.: Hensættelser vedrørende åremål og engangsvederlag foretages ved regnskabsmæssige skøn.  
Kilde: Navision Stat og Mtime.

#### **Note 4.** **Eventualaktiver**

Digitaliseringsstyrelsen har i enkelte tilfælde indgået kontrakter med sine leverandører om drifts- og leveringssikkerhed. I det omfang disse krav ikke opfyldes, vil Digitaliseringsstyrelsen modtage kompensation. Beløbet indregnes under tilgodehavender, såfremt det overstiger den fastsatte beløbsgrænse i regnskabspraksis på 100.000 kr.

Digitaliseringsstyrelsen har ingen eventualforpligtelser i 2017.

## 4.2 Indtægtsdækket virksomhed

Digitaliseringsstyrelsen har ingen indtægtsdækket virksomhed, hvorfor tabel 15 udgår.

### 4.3 Gebyrfinansieret virksomhed

Digitaliseringsstyrelsen har ingen gebyrfinansieret virksomhed, hvorfor tabel 16 og 17 udgår.

### 4.4 Tilskudsfinansierede aktiviteter

Digitaliseringsstyrelse modtager tilskud fra EU til udvikling af digitale infrastrukturer og services, som styrker den digitale samhandel og aktion på tværs af EU-landene.

**Tabel 18**

**Oversigt over tilskudsfinansierede aktiviteter**

(mio.kr.)	Primo 2017	Regulering	Årets bevægelser	Ultimo 2017
<b>e-SENS</b>				
Modtaget forudbetaling (Aktiver)	1,27	-	-0,33	0,94
Afholdte udgifter (Passiver)	-0,71	-	0,08	-0,62
e-SENS i alt	0,56	-	-0,25	0,31
<b>National eID Gateway</b>				
Modtaget forudbetaling (Aktiver)	0,75	-0,37	-	0,37
Afholdte udgifter (Passiver)	-1,43	0,32	-	-1,12
National eID Gateway i alt	-0,69	-0,06	-	-0,75
I alt	-0,13	-0,06	-0,25	-0,43

Kilde: Navision Stat

Digitaliseringsstyrelsen har modtaget tilskud fra EU-Kommissionen til to projekter. e-SEN er opstartet i 2013 og afsluttet i 2017, der udestår den endelige afregning fra EU-Kommissionen for projektet ved udgangen af 2017. Da den sidste afsluttende konference blev afholdt i juni 2017 har der ikke været væsentlige bevægelser i året.

National eID Gateway er et projekt, som blev opstartet i 2016, men havde væsentlige forsinkelser i implementeringen i 2017. Af samme grund har der ikke været væsentlige udgifter forbundet med projektet i 2017.

### 4.5 Forelagte investeringer

Digitaliseringsstyrelsen har ingen forelagte investeringer.

### 4.6 Supplerende bilag

Digitaliseringsstyrelsen har ingen supplerende bilag.



**digst.dk**